

8 CINCO INDICADORES PARA MEDIR A EFICIÊNCIA DE UMA UPL

Eficiência técnica significa produzir o máximo possível com a melhor combinação de insumos. Já eficiência econômica significa combinar os insumos de tal forma que se obtenha o melhor retorno econômico possível.

A busca incessante e contínua pela melhoria da eficiência técnica é muito importante, porém o objetivo do gerente deve ser a eficiência econômica.

A seguir são sugeridos cinco indicadores, fáceis de serem calculados, para avaliar a eficiência de uma UPL. Os dois primeiros mostram o desempenho técnico, enquanto os três últimos mostram o desempenho econômico.

8.1 TAXA DE LOTAÇÃO DAS PASTAGENS

O primeiro índice de eficiência técnica a ser avaliado diz respeito ao número de vacas em lactação por hectare. É obtido pela divisão do número de vacas em lactação pela área destinada a esta categoria animal (VL/ha).

EXEMPLO: Considere que a UPL utilize uma área de 40 hectares para manter 100 vacas em lactação e que cada vaca seja uma Unidade Animal (450 kg). O índice será 2,5 VL/ha ($100 \div 40 = 2,5$).

8.2 PRODUTIVIDADE DAS PASTAGENS

Outra medida é a produção de leite anual obtida por hectare, ou seja, a relação entre a produção anual de leite e a área destinada à pecuária leiteira, expressa em litros por hectare por ano (L/ha/ano).

EXEMPLO: Considere que a UPL utilize uma área de 100 hectares para manter o rebanho leiteiro (todas as categorias

de animais). A produção anual de leite é de 300.000 litros. O índice será calculado dividindo-se a produção anual de 30.000 litros por 100 hectares ($300.000 \div 100 = 3.000$), e o resultado será 3.000 litros de leite por hectare/ano.

Se uma UPL apresenta baixos indicadores nestes dois parâmetros, dificilmente consegue ganhar dinheiro na atividade. Mas também é necessário considerar pelo menos outros três indicadores, esses, de caráter econômico.

8.3 CAPITAL IMOBILIZADO POR LITRO DE LEITE PRODUZIDO

Mede o nível de ociosidade do ativo imobilizado na atividade leiteira. O indicador é obtido dividindo-se o valor do ativo imobilizado pela produção anual de leite. Quanto maior este indicador, menos eficiente é a propriedade em análise.

EXEMPLO: Considere a UPL citada no exemplo anterior. O ativo imobilizado (soma de todos os investimentos) é de R\$ 600.000,00. O índice será calculado dividindo-se R\$ 600.000,00 pela produção anual, que é de 300.000 litros ($600.000 \div 300.000$), e o resultado será 2. Significa que a UPL utiliza R\$ 2,00 de capital para cada litro de leite produzido (considerando o período de um ano).

8.4 CAPITAL DE GIRO EM RELAÇÃO AO CAPITAL IMOBILIZADO

Indica a velocidade do giro do capital imobilizado. O indicador é obtido através da fórmula: valor da receita total (faturamento)/valor do ativo imobilizado.

EXEMPLO: O faturamento anual foi de R\$ 240.000,00, e o ativo imobilizado (soma de todos os investimentos) é de R\$ 600.000,00. O índice será calculado dividindo-se R\$ 240.000,00 por R\$ 600.000,00 ($R\$ 240.000 \div R\$ 600.000$), e o resultado será 0,4. Quanto maior o valor obtido melhor o desempenho da atividade leiteira.

8.5 TAXA DE REMUNERAÇÃO DO CAPITAL IMOBILIZADO

É o percentual resultante da divisão da margem líquida pelo capital investido sem ou com terra. Indica quanto a UPL ganha para cada real de capital investido. Se o retorno de uma propriedade for, por exemplo, de 6% ao ano além da inflação, o rendimento será semelhante ao de uma caderneta de poupança.

EXEMPLO: A margem líquida anual (diferença entre a receita bruta e o custo operacional total) foi de R\$ 42.000,00 e o ativo imobilizado (soma de todos os investimentos) é de R\$ 600.000,00. O índice será calculado dividindo-se R\$ 42.000,00 por R\$ 600.000,00 e multiplicando o seu resultado por 100 ($R\$ 42.000 \div R\$ 600.000 \times 100 = 7\%$). Significa que a taxa de remuneração anual do capital imobilizado foi de 7%, portanto, superior ao valor pago pela caderneta de poupança.